

TOP 100 DER DEUTSCHEN KREDITWIRTSCHAFT

Bewegung in der Bankenwelt

Branchenexperten haben keinen Zweifel: Die Strukturen in der Spitzengruppe der deutschen Kreditwirtschaft werden sich nachhaltig verändern. Im Rückblick auf das Jahr 2007 war es insbesondere die Übernahme des Staatsfinanzierers Depfa Deutsche Pfandbriefbank durch die Hypo Real Estate (HRE), die für Bewegung unter den Top-Banken sorgte. **Werner Karsch**

→ **Keywords: Bankenranking, Konsolidierung, Geschäftspolitik**

Souverän führen die drei Frankfurter Großbanken das Feld der deutschen Spitzeninstitute an. Der Branchenprimus Deutsche Bank hat im vergangenen Jahr seine Position deutlich gefestigt: Die Bilanzsumme schnellte um 27,5 % in die Höhe und über-

machte 2007 die Hypo Real Estate durch die Übernahme des Staatsfinanzierers Depfa Deutsche Pfandbriefbank. HRE rückte hierdurch von Position 15 auf Rang 8 vor.

Unter den Top 20 Kreditinstituten sind sieben Landesbanken zu finden. Die größte unter ihnen ist die Landesbank Baden-Württemberg (LBBW) auf Position 4, gefolgt von BayernLB und WestLB. In der

ebenfalls als Direktbank konzipierte DKB verbessert sich von Rang 38 auf 32. Ebenfalls auf der Überholspur befinden sich die auf Financial Services fokussierten Töchter der drei großen deutschen Automobilkonzerne. Deren Finanzierungsgeschäft hat eine jahrzehntelange Tradition. Bereits 1949 gründete VW eine eigene Finanzsparte. Anfang der siebziger Jahre folgte dann BMW und 1979 Daimler-Benz. Die drei Banken beschränken sich längst nicht mehr auf die Automobilfinanzierung, sondern bieten als Direktbanken eine breite Palette an Finanzdienstleistungen. Die Volkswagen Bank liegt nach dem starken Wachstum der vergangenen Jahre inzwischen auf Position 45 der Top 100. Zehn Plätze dahinter rangiert die Mercedes-Benz Bank.

„Die Bilanzsumme des Branchenprimus Deutsche Bank überschritt 2007 erstmals die Marke von 2 Bio €.“

schrift erstmals die Marke von 2 Bio €. Indessen wäre die Vorstellung falsch, die Dreiergruppe der Frankfurter Finanzkonzerne sei ein monolithischer Block, der gegen jegliche Veränderung resistent wäre. Das zeigen nicht nur die aktuellen Fusionsüberlegungen in der Bankenbranche.

Die Aufsteiger

Bereits in den vergangenen Jahren war die Finanzwelt in Bewegung. So sorgte der Einstieg der Allianz bei der Dresdner Bank für Aufsehen, und die Commerzbank etablierte sich durch die Übernahme der Eurohypo im Jahre 2006 auf Platz zwei der deutschen Bankenrangliste. Die Eurohypo (Rang 11) wiederum hat gute Chancen, durch die Integration der Hypothekenbank in Essen (Rang 19) in den exklusiven Club der Top 10 der deutschen Kreditwirtschaft aufzusteigen. Einen großen Sprung nach vorn

Gruppe der Landesbanken sind Strukturveränderungen im Gespräch, die zu deutlichen Positionsverschiebungen im Ranking der deutschen Kreditinstitute führen würden. Das gilt auch für den Fall, dass die im Genossenschaftssektor diskutierte Fusion von DZ Bank und WGZ Bank in die Realität umgesetzt wird.

Im Vergleich der größten Sparkassen blieb die Rangfolge 2007 stabil: Die Spitzenposition behauptete mit einer Bilanzsumme von rund 34,6 Mrd € die Hamburger Sparkasse auf Rang 40, vor der Sparkasse Köln Bonn und der Kreissparkasse Köln auf den Plätzen 43 und 47.

Expansive Spezialisten

Auf Expansionskurs blieben 2007 die Spezialinstitute. So setzte die ING-DiBa ihr Bilanzsummenwachstum (+ 5 %) fort und rangiert inzwischen auf Position 24. Die

Differenzierter Beschäftigungstrend

Der Personalabbau in der deutschen Kreditwirtschaft hat sich zuletzt abgeschwächt. Nach dem kräftigen Rückgang um über 9 % zwischen 2000 und 2004 verringerte sich die Zahl der Beschäftigten 2005 und 2006 um durchschnittlich 1,5 % pro Jahr und 2007 nur noch marginal um 0,1 %. Laut AGV Banken waren im deutschen Kreditgewerbe im vergangenen Jahr 680.500 Personen beschäftigt. Bemerkenswert: In der Gruppe der drei Frankfurter Großbanken ist die Zahl der Mitarbeiter 2007 sogar um rund 8.900 auf 141.367 gestiegen.

Autor: Werner Karsch, Redaktion die bank, Berlin.



TOP 5 DER INSTITUTSGRUPPEN – Bilanzsumme 2007 in Mrd €

Private Banken		Landesbanken		Sparkassen		Geno-Sektor	
Deutsche Bank	2.020	LBBW	443	Hamburger Spk	35	DZ Bank	431
Commerzbank	616	BayernLB	416	Spk Köln Bonn	32	WGZ Bank	89
Dresdner Bank	500	WestLB	287	Kreisspk Köln	23	DG Hyp	83
HypoVereinsbank	422	HSH Nordbank	205	Frankfurter Spk	17	WL Bank	41
Hypo Real Estate	400	NordLB	202	Nassauische Spk	16	Apo Bank	37

DIE 100 GRÖSSTEN DEUTSCHEN KREDITINSTITUTE

Rang	Institut	Bilanzsumme		Abschluss ²⁾	Veränderung in Prozent	Geschäfts- stellen	Mitarbeiter ³⁾	Instituts- gruppe
		in Mio € ¹⁾						
		2007	2006			2007	2007	
1	Deutsche Bank AG, Frankfurt/M. ⁴⁾	2.020.349	1.584.493	KA	27,51	1.889	78.291	privat
2	Commerzbank AG, Frankfurt/M. ⁴⁾	616.474	608.278	KA	1,35	1.517	36.767	privat
3	Dresdner Bank AG, Frankfurt/M. ⁴⁾	500.209	554.897	KA	-9,86	1.074	26.309	privat
4	Landesbank Baden-Württemberg, Stuttgart ⁴⁾	443.424	417.285	KA	6,26	220	12.303	öffentl.-rechtl.
5	DZ Bank AG, Frankfurt/M. ⁴⁾	431.337	421.684	KA	2,29	36	24.210	genossensch.
6	Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG, München ^{4),5)}	422.129	508.033	KA	-16,91	846	24.784	privat
7	Bayerische Landesbank, München ⁴⁾	415.639	344.369	KA	20,70	1	19.226	öffentl.-rechtl.
8	Hypo Real Estate Holding AG, München	400.174	161.593	KA	147,64	21	2.000	privat
9	KfW Bankengruppe, Frankfurt/M. ⁴⁾	353.997	334.389	KA	5,86	3	3.571	öffentl.-rechtl.
10	WestLB AG, Düsseldorf	286.552	285.287	KA	0,44	41	6.477	öffentl.-rechtl.
11	Eurohypo AG, Frankfurt/M.	214.215	224.332	KA	-4,51	26	2.034	privat
12	HSH Nordbank AG, Hamburg/Kiel ⁴⁾	204.863	194.341	KA	5,41	21	4.756	öffentl.-rechtl.
13	Postbank AG, Bonn	202.991	184.887	EA	9,79	9.000	21.470	privat
14	Norddeutsche Landesbank Girozentrale, Hannover ⁴⁾	201.540	194.871	KA	3,42	30	5.563	öffentl.-rechtl.
15	Landesbank Hessen-Thüringen Girozentrale, Frankfurt/M. ⁴⁾	173.787	158.983	KA	9,31	10	5.947	öffentl.-rechtl.
16	NRW.Bank, Düsseldorf	151.010	135.552	KA	11,40	2	1.138	öffentl.-rechtl.
17	Landesbank Berlin Holding AG, Berlin ⁴⁾	142.147	141.625	KA	0,37	3	5.965	öffentl.-rechtl.
18	Deka Bank Deutsche Girozentrale, Frankfurt/M.	106.482	104.928	KA	1,48	6	3.553	öffentl.-rechtl.
19	Hypothekenbank in Essen AG, Essen	89.918	102.357	EA	-12,15	5	225	privat
20	Landwirtschaftliche Rentenbank AG, Frankfurt/M. ⁴⁾	88.678	82.719	KA	7,20	1	201	öffentl.-rechtl.
21	WGZ Bank AG Westdeutsche Genossenschafts-Zentralbank, Düsseldorf ⁴⁾	88.645	81.198	KA	9,17	3	1.483	genossensch.
22	DG Hyp Deutsche Genossenschafts-Hypothekenbank AG, Hamburg	83.335	85.671	KA	-2,73	8	576	genossensch.
23	LRP Landesbank Rheinland-Pfalz, Mainz ⁴⁾	77.933	71.849	KA	8,47	2	1.595	öffentl.-rechtl.
24	ING-DiBa AG, Frankfurt/M.	76.274	72.794	EA	4,78	1	2.740	privat
25	Sachsen Bank, Leipzig	62.095	62.261	KA	-0,27	1	359	öffentl.-rechtl.
26	SEB AG, Frankfurt/M. ⁴⁾	61.493	51.710	KA	18,92	175	3.655	privat
27	Landesbank Baden-Württemberg - Förderbank (L-Bank), Karlsruhe	59.536	52.011	KA	14,47	2	1.130	öffentl.-rechtl.
28	Depfa Deutsche Pfandbriefbank AG, Eschborn	54.121	63.806	EA	-15,18	1	95	privat
29	IKB Deutsche Industriebank AG, Düsseldorf/Berlin ⁴⁾	52.704	54.276	KA	-2,90	12	1.927	privat
30	Dexia Kommunalbank Deutschland AG, Berlin	46.215	45.693	EA	1,14	2	99	privat
31	BHW Bausparkasse AG, Hameln	43.806	46.178	EA	-5,14	1	1.947	privat
32	DKB Deutsche Kreditbank AG, Berlin ⁴⁾	41.656	38.162	KA	9,16	16	1.252	privat
33	Berlin-Hannoversche Hypothekenbank AG, Berlin	41.198	40.639	EA	1,38	6	404	privat
34	Sal. Oppenheim jr. & Cie. KGaA, Köln ⁴⁾	41.005	35.347	KA	16,01	11	3.005	privat
35	WL Bank AG Westfälische Landschaft Bodenkreditbank	40.610	36.804	EA	10,34	4	263	genossensch.
36	Aareal Bank AG, Wiesbaden ⁴⁾	40.202	38.279	KA	5,02	19	1.181	privat
37	Deutsche Apotheker- und Ärztebank eG, Düsseldorf	37.070	32.950	EA	12,50	57	2.124	genossensch.
38	Bausparkasse Schwäbisch Hall AG, Schwäbisch Hall	36.545	37.245	EA	-1,88	11	681	privat
39	Deutsche Hypothekenbank (Actien-Gesellschaft), Hannover-Berlin	35.430	34.717	EA	2,05	7	215	privat
40	Hamburger Sparkasse AG, Hamburg	34.581	33.961	EA	1,83	180	5.915	freie Spark.
41	Münchener Hypothekenbank eG, München	32.933	31.932	EA	3,13	12	350	genossensch.
42	Bremer Landesbank Kreditanstalt Oldenburg - Girozentrale, Bremen ⁴⁾	32.883	31.669	EA	3,83	2	970	öffentl.-rechtl.
43	Sparkasse Köln Bonn, Köln	31.605	29.281	EA	7,94	131	5.486	öffentl.-rechtl.
44	Düsseldorfer Hypothekenbank AG, Düsseldorf	26.719	25.360	KA	5,36	1	90	privat
45	Volkswagen Bank GmbH, Braunschweig ⁴⁾	26.539	23.538	KA	12,75	1	585	privat
46	Westdeutsche Immobilien Bank AG, Mainz ⁴⁾	23.791	23.156	KA	2,74	14	499	öffentl.-rechtl.
47	Kreissparkasse Köln, Köln	22.884	22.852	EA	0,14	216	3.842	öffentl.-rechtl.
48	IBB Investitionsbank Berlin, Berlin	22.586	20.246	EA	11,56	1	721	öffentl.-rechtl.
49	Corealcredit Bank AG, Frankfurt/Main	21.845	38.828	EA	-43,74	6	165	privat
50	HSBC Trinkaus & Burkhardt KGaA, Düsseldorf ⁴⁾	21.067	18.676	KA	12,80	8	1.828	privat
51	Landesbank Saar, Saarbrücken ⁴⁾	20.133	18.607	KA	8,20	4	632	öffentl.-rechtl.
52	BHF-Bank AG, Frankfurt/M. ⁴⁾	19.039	17.766	KA	7,17	18	2.012	privat

Rang Institut

Rang	Institut	Bilanzsumme in Mio € ¹⁾		Abschluss ²⁾	Veränderung in Prozent	Geschäfts- stellen	Mitarbeiter ³⁾	Instituts- gruppe
		2007	2006					
53	Wüstenrot Bausparkasse AG, Ludwigsburg	17.795	19.035	EA	-6,51	503	2.170	privat
54	Frankfurter Sparkasse AG, Frankfurt/M.	17.464	15.436	EA	13,14	99	1.800	freie Spark.
55	Mercedes-Benz Bank AG, Stuttgart ⁷⁾	17.361	15.341	EA	13,17	10	1.411	privat
56	Santander Consumer Bank AG, Mönchengladbach	16.846	16.312	EA	3,27	98	1.561	privat
57	LfA Förderbank Bayern, München	16.420	14.553	EA	12,83	1	305	öffentl.-rechtl.
58	Nassauische Sparkasse, Wiesbaden	15.769	16.418	KA	-3,95	157	2.287	öffentl.-rechtl.
59	Stadtsparkasse München, München	14.868	14.403	EA	3,23	91	2.437	öffentl.-rechtl.
60	Debeka Bausparkasse AG, Koblenz	14.811	14.887	EA	-0,51	1	450	privat
61	Wüstenrot Bank AG Pfandbriefbank, Ludwigsburg	14.351	14.458	EA	-0,74	1	375	privat
62	Deutsche Schiffsbank AG, Bremen/Hamburg	13.595	12.380	EA	9,81	2	137	privat
63	Citibank Privatkunden AG & Co. KGaA, Düsseldorf	13.494	13.868	KA	-2,70	340	6.832	privat
64	Stadtsparkasse Düsseldorf, Düsseldorf	13.181	12.604	KA	4,58	70	2.124	öffentl.-rechtl.
65	DVB Bank AG, Frankfurt/M. ⁴⁾	13.155	11.099	KA	18,52	11	499	privat
66	Sparkasse Hannover, Hannover	12.931	13.045	EA	-0,87	107	2.444	öffentl.-rechtl.
67	Investitionsbank Schleswig-Holstein (IB), Kiel	12.800	11.072	EA	15,61	1	406	öffentl.-rechtl.
68	Die Sparkasse Bremen AG, Bremen	11.282	10.970	EA	2,84	63	1.593	freie Spark.
69	Investitionsbank des Landes Brandenburg, Potsdam	11.201	10.526	KA	6,41	1	479	öffentl.-rechtl.
70	Sparkasse Pforzheim Calw, Pforzheim	10.787	10.652	EA	1,27	154	2.061	öffentl.-rechtl.
71	Berliner Volksbank eG, Berlin	10.317	10.422	EA	-1,01	171	2.906	genossensch.
72	Ostsächsische Sparkasse Dresden, Dresden	10.290	10.261	EA	0,28	105	2.150	öffentl.-rechtl.
73	SAB Sächsische Aufbaubank GmbH, Dresden	10.010	11.064	EA	-9,53	1	771	öffentl.-rechtl.
74	Oldenburgische Landesbank AG, Oldenburg	9.939	9.115	EA	9,04	173	2.314	privat
75	LBS Westdeutsche Landesbausparkasse, Münster	9.584	9.345	EA	2,56	2	807	öffentl.-rechtl.
76	Sparda-Bank Baden-Württemberg eG, Stuttgart	9.370	8.695	EA	7,76	43	748	genossensch.
77	LBS Bayerische Landesbausparkasse, München	9.240	9.215	EA	0,27	111	660	öffentl.-rechtl.
78	Sparkasse Aachen, Aachen	9.119	9.355	EA	-2,52	98	2.124	öffentl.-rechtl.
79	LBS Landesbausparkasse Baden-Württemberg, Stuttgart/Karlsruhe	9.060	9.257	EA	-2,13	2	1.083	öffentl.-rechtl.
80	Kreissparkasse Esslingen-Nürtingen, Esslingen	8.749	8.487	EA	3,09	110	1.634	öffentl.-rechtl.
81	Sparkasse Leipzig, Leipzig	8.590	9.257	EA	-7,21	103	1.608	öffentl.-rechtl.
82	Kreissparkasse Ludwigsburg, Ludwigsburg	8.490	8.277	EA	2,57	117	1.760	öffentl.-rechtl.
83	Sparkasse Nürnberg, Nürnberg	8.486	8.467	EA	0,22	105	2.042	öffentl.-rechtl.
84	Mittelbrandenburgische Sparkasse in Potsdam, Potsdam	8.200	7.925	EA	3,47	156	1.693	öffentl.-rechtl.
85	Sparkasse Essen, Essen	8.189	8.053	EA	1,69	95	1.682	öffentl.-rechtl.
86	Sparda-Bank Südwest eG, Mainz	7.860	7.703	EA	6,31	44	603	genossensch.
87	Sparkasse Krefeld, Krefeld	7.790	7.082	EA	10,00	73	1.970	öffentl.-rechtl.
88	LBS Norddeutsche Landesbausparkasse Berlin-Hannover, Hannover	7.740	7.981	EA	-3,02	4	372	öffentl.-rechtl.
89	Sparkasse Münsterland-Ost, Münster	7.739	7.422	EA	4,27	84	1.515	öffentl.-rechtl.
90	Landessparkasse zu Oldenburg, Oldenburg	7.295	7.115	EA	2,53	123	1.684	öffentl.-rechtl.
91	Kreissparkasse Heilbronn, Heilbronn	7.224	7.013	EA	3,01	98	1.637	öffentl.-rechtl.
92	Sparkasse Dortmund, Dortmund	6.947	6.713	EA	3,49	72	1.750	öffentl.-rechtl.
93	BMW Bank GmbH, München ⁴⁾	6.889	6.544	EA	5,27	1	800	privat
94	SWN Kreissparkasse Waiblingen, Waiblingen	6.805	6.790	EA	0,22	80	1.451	öffentl.-rechtl.
95	Sparda-Bank West eG, Düsseldorf	6.580	6.488	EA	1,42	66	887	genossensch.
96	BB Bank eG, Karlsruhe	6.552	6.317	EA	3,72	92	1.458	genossensch.
97	Sparkasse Mainfranken, Würzburg	6.320	6.191	EA	2,08	137	1.814	öffentl.-rechtl.
98	Kreissparkasse Böblingen, Böblingen	6.302	6.259	EA	0,69	60	1.247	öffentl.-rechtl.
99	Kreissparkasse München-Starnberg, München	6.295	6.028	EA	4,43	77	1.522	öffentl.-rechtl.
100	Sparkasse Neuss, Neuss	6.115	6.100	EA	0,25	54	1.366	öffentl.-rechtl.

1) Konzernbilanzzahlen, sofern verfügbar; 2) KA = Konzernabschluss, EA = Einzelabschluss; 3) Beschäftigte einschließlich Auszubildende und Teilzeitkräfte, in der Regel Jahresendwerte; 4) erstmalig

Bilanzierung nach IFRS, Werte 2006 angepasst; 5) geänderte Bilanzgliederungsstruktur; 6) geänderte Bilanz 2006/07 zum 31.3.2007, 9-Monats-Bilanz zum 31.12.2007; 7) Bilanzierung nach US-GAAP